

## Xavier GIVELET

Bureau 01 40 65 10 21  
[xavier.givelet@diact.gouv.fr](mailto:xavier.givelet@diact.gouv.fr)  
[xaviergivelet@yahoo.fr](mailto:xaviergivelet@yahoo.fr)  
<http://xaviergivelet.fr>

Administrateur civil hors classe au ministère de l'intérieur, de l'outre mer et des collectivités territoriales.

---

### CARRIERE PROFESSIONNELLE

Date	Institution	Missions
Depuis juillet 2006	DATAR	Conseiller, pour les affaires internationales.
Juillet 2005 à juin 2006	Ministère des affaires étrangères. (détachement pour une mission d'un an).	Conseiller du ministre des relations économiques extérieures de Serbie pour la mise en place des outils de financements européens (Instrument de Pré-Adhésion.)
Avril 2004 à juillet 2005	Ministère de l'intérieur. (Missions pour la DATAR.)	Chargé de mission sur les politiques d'aménagement du territoire dans divers pays d'Europe, d'Asie et d'Afrique du Nord.
Juillet 2002 à mars 2004	Ministère des affaires étrangères/ Commission Européenne.	Conseiller pré-adhésion au ministère de l'Economie, du travail et de la politique sociale de Pologne.
Septembre 1999 à mars 2002	Ministère de l'intérieur	Sous-préfet de Sens.
Novembre 1998 à septembre 1999	Ministère de l'intérieur	Chef du bureau des affaires budgétaires. (DPAFI)
Mai 1996 à novembre 1998	Ministère des finances	Mobilité à l'Inspection Générale des Finances.
Janvier 1994 à avril 1996	Ministère de l'intérieur	Secrétaire général de la préfecture du département de l'Aube.
Juin 1991 à janvier 1994	Ministère de l'intérieur	Sous-préfet de Romorantin-Lanthenay (Loir et Cher.)
Mars 1990 à juin 1991	Ministère de l'intérieur	Directeur de cabinet du préfet de la Loire.
Septembre 1984 à février 1986	Ville de Noyon	Directeur de l'école de musique.
Septembre 1983 à septembre 1984	Ville de Beauvais	Conseiller aux études de l'Ecole Nationale de Musique.
Septembre 1982 à Septembre 1983	Ville de Châtelleraut	Conseiller aux études à l'école municipale de musique.
Septembre 1979 à septembre 1982	Ville de Caen	Professeur de formation musicale au Conservatoire national de région.

## ETUDES

<b>Date</b>	<b>Institution</b>	<b>Diplôme (ou résultat)</b>
Septembre 1977 à juin 1979	Conservatoire National de Région de Saint Maur des Fossés, et Ecole Normale de Musique de Paris.	Certificat d'aptitude aux fonctions de professeur de formation musicale dans les établissements contrôlés par l'Etat.
Février 1986 à février 1988	Institut d'Etudes Politiques de Paris (ENA cycle préparatoire)	Admission à l'ENA.
Février 1988 à février 1990	ENA (Promotion Jean Monnet)	Intégration dans le corps des administrateurs civils au ministère de l'intérieur.
Août 1989	Chambre des Communes (Londres)	Stage en qualité de Research assistant au cabinet de Edward Heath, ancien Premier ministre de Grande Bretagne. (Pendant la scolarité à l'ENA).
Avril à juin 2002	Institut Diplomatique	Certificat d'auditeur.

## LANGUES

1 = débutant, 5 = excellent

	<b>Parlé</b>	<b>Ecrit</b>	<b>Lu</b>
Français (langue maternelle)	5	5	5
Anglais	5	5	5
Espagnol	2	2	4
Polonais	1	1	2
Russe	1	1	1

## AUTRES ACTIVITES

Secrétaire National de l'association des amis de la musique polonaise.

Vice-président d'honneur de l'association des professeurs de formation musicale.

Pianiste concertiste (professionnel puis amateur depuis 1986)

**Fondateur de l'association IDEFIE : Initiative pour le Développement de l'Expertise Française à l'International et en Europe, et animateur du groupe de travail sur le site Internet et la base de données des experts de cette association.**



<b>Titre</b>	<b>Affectation</b>	<b>Principales réalisations</b>
Développement de projets	Directeur de l'école de musique de Noyon	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Création de l'école de musique,</li> <li>- Animation culturelle intercommunale,</li> <li>- Création du festival « Musique et Langues » avec l'école de musique de Metzingen (Allemagne).</li> </ul>
	Sous-préfet de Romorantin-Lanthenay	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Création du centre international du poney à Lamotte-Beuvron,</li> <li>- Programme de développement du « Pays de Grande Sologne ».</li> </ul>
	Secrétaire Général de la Préfecture de l'Aube.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise en place d'un programme « Leader II » en zone rurale fragile,</li> <li>- Création et animation d'une plateforme en faveur de l'investissement industriel local, en partenariat avec la Chambre de Commerce et le Conseil Général.</li> </ul>
	Sous-préfet de Sens	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Création de la communauté de communes de la Basse-Yonne,</li> <li>- Gestion du contrat de ville de Sens</li> </ul>
Relations avec les collectivités locales.	Sous-préfet de Romorantin-Lanthenay	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 70 communes,</li> <li>- Structures intercommunales, notamment pour ce qui concerne le développement économique et touristique de la Sologne.</li> </ul>
	Secrétaire général de la préfecture de l'Aube.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 300 communes<sup>1</sup> dont la ville de Troyes,</li> <li>- Communauté de communes de Troyes,</li> <li>- Conseil général de l'Aube,</li> <li>- 3 offices HLM.</li> </ul>
	Sous-préfet de Sens.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 200<sup>2</sup> communes dont la ville de Sens,</li> <li>- Communauté de communes de Sens,</li> <li>- Plus de 10 Etablissements publics intercommunaux,</li> <li>- Création de 3 établissements publics intercommunaux.</li> </ul>
Mise en œuvre d'un projet institutionnel	Sous-préfecture de Sens.	Informatisation de la sous-préfecture et réorganisation totale des services en conséquence.
	Conseiller pré-adhésion en Pologne.	Mise en place de l'autorité de gestion des fonds structurels européens au sein du ministère de l'Economie de Pologne.

---

<sup>1</sup> Environ

<sup>2</sup> Environ

<b>Titre</b>	<b>Affectation</b>	<b>Principales réalisations</b>
Audit – contrôle.	Inspection Générale des Finances.	- Missions de contrôle : services déconcentrés du Trésor, services déconcentrés de la direction générale des Douanes, Chambre de Commerce, association bénéficiaire de fonds publics. - Audit d'établissements publics (évaluation financière, stratégies). - Evaluation de politiques publiques (marchés publics). - Evaluation de protocoles financiers entre la France et la Turquie.
	Conseiller pré-adhésion en Pologne.	Audit des administrations des maréchaux (Conseils régionaux) et des administrations des Voïvodes (préfectures) pour leur fonction de gestion locale des fonds structurels européens.
	Conseiller de Gouvernement en Serbie.	Audit du département en charge de la gestion des aides internationales à la Serbie, au ministère des relations économiques extérieures.
	Conseiller à la DIACT.	Audit de la gestion de la « Compensation pour frais de gestion » à la DIACT.
Gestion administrative	Secrétaire général de la préfecture de l'Aube.	Gestion d'une structure administrative regroupant 200 agents répartis en 3 départements dirigés chacun par un directeur. Gestion des ressources humaines, gestion immobilière, coordination des différents services.
	Chef de bureau des affaires budgétaires au ministère de l'intérieur.	- Préparation et gestion du Budget du Ministère de l'Intérieur, - Négociations avec le Ministère des Finances, - Réponses aux questions parlementaires.
	Conseiller pré-adhésion en Pologne.	Direction d'un programme de 2,2 millions d'Euros, incluant la participation de 51 experts de haut niveau <sup>3</sup> et l'organisation de 14 séminaires ainsi qu'un très grand nombre de séances de formation <sup>4</sup> .
Technologie de l'Information et de la Communication	Expert en Pologne	Réalisation d'une étude pour la préparation d'un schéma de développement des TIC dans la région de Mazovie (Varsovie). Mission réalisée pour le compte de la DATAR.
	Conseiller pré-adhésion en Pologne.	Organisation d'un séminaire et de plusieurs missions sur ce thème en Pologne.
	Expert DATAR	Définition des termes de référence d'une étude portant sur les stratégies de développement industriel dans le domaine des TIC au Maroc. (Mission pour le compte du Ministère des affaires étrangères).

<sup>3</sup> Dont 3 préfets, un inspecteur général des finances, un directeur de recherches au CNRS et plusieurs chargés de mission à la DATAR.

<sup>4</sup> Plus de 1 000 bénéficiaires.

Titre	Affectation	Principales réalisations
Gestion des Fonds Structurels européens	Secrétaire général de la préfecture de l' Aube	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participation à la rédaction des Documents de programmation,</li> <li>- Mise en place de la procédure d' instruction des projets à la préfecture,</li> <li>- Présentation de projets au Comité de Programmation.</li> </ul>
	Sous-préfet de Sens.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réalisation de projets pour la revitalisation urbaine.</li> </ul>
	Conseiller pré-adhésion en Pologne.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Préparation des guides et procédures,</li> <li>- Coordination du processus de préparation dans les régions,</li> <li>- Evaluation des premiers projets,</li> <li>- Formations pour les futurs gestionnaires et bénéficiaires potentiels.</li> </ul>
	Expert pour la DATAR.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Interventions au cours de plusieurs séminaires organisés en République Tchèque (juin 2004) et destinés à aider à la préparation de projets dans le domaine du développement régional (séminaires organisés conjointement par l' ambassade de France à Prague et la Komerčni Banka, groupe Société Générale),</li> <li>- Mission d' appui au Ministère de l' Intégration Européenne de Roumanie pour la définition de la position du pays dans la négociation du "Chapitre 21" (Politique régionale) de l' Acquis Communautaire,</li> <li>- Présentation des outils de la politique régionale de l' Union Européenne, en Serbie (dans le cadre du « Forum Franco Serbe »).</li> </ul>
Utilisation de fonds de pré-adhésion.	Conseiller auprès du ministre des relations économiques extérieures de Serbie.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formations sur le cycle de vie de projet dans le cadre des procédures CARDS,</li> <li>- Réalisation d' études sur les conséquences de la transition du programme CARDS vers le programme IPA,</li> <li>- Réalisation d' une étude sur la mise en œuvre de la décentralisation de la gestion des fonds de pré-adhésion (système DIS.)</li> </ul>

Titre	Affectation	Principales réalisations
Formations dispensées	Assistant technique en Serbie.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La préparation de programmes de jumelage de la Commission européenne (formation destinée aux administrations bénéficiaires),</li> <li>- Le cycle de vie du projet,</li> <li>- Les fonds européens pour la coopération et le développement.</li> </ul>
	Conseiller à la DIACT.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présentation des instruments de la politique française d'aménagement du territoire, à la faculté de géographie de Belgrade, et à l'université de Kragujevac (Serbie),</li> <li>- La mise en place de politiques publiques à l'échelon régional, conférence donnée régulièrement à l'ENA devant des étudiants de cycle étranger,</li> <li>- L'évaluation des politiques publiques, conférence donnée régulièrement à l'ENA,</li> <li>- L'évolution des politiques françaises d'aménagement du territoire, conférence donnée régulièrement à l'ENA,</li> <li>- Le cadre juridique et opérationnel des jumelages institutionnels de la Commission Européenne, conférence à la Faculté de Droit et de Science Politique de Montpellier (Master Professionnel « Opérateur en coopération internationale et développement ») mai 2009,</li> <li>- Cours sur la gestion des fonds structurels européens en France et sur les contrats de projet Etat-Régions, à l'Ecole Nationale des Techniciens de l'Equipement de Valenciennes (novembre 2009),</li> <li>- Formation de fonctionnaires polonais, au mois de juillet 2008, sur l'évaluation des Contrats de Projets Etat-Région et des programmes financés à l'aide des fonds structurels européens, et évaluation des pôles de compétitivité,</li> <li>- Formation de cadres du ministère du développement régional de Pologne en mars 2009, sur l'observatoire des territoires et sur la prospective territoriale.</li> </ul>
Conférences, présentations.	Conseiller résident en Pologne.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les collectivités locales et l'Euro, conférence organisée à Katowice par la fondation Friedrich Naumann,</li> <li>- L'évaluation de la qualité des projets susceptibles de bénéficier de financements sur fonds structurels européens (plusieurs conférences organisées par l'ambassade de France à Varsovie).</li> </ul>
	Conseiller à la DIACT.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accueil de 83 délégations étrangères (en 2008) pour présenter les politiques françaises d'aménagement du territoire, le rôle, l'organisation et l'activité de la DATAR et de la DIACT,</li> <li>- Les outils de la coopération décentralisée : présentation du nouvel objectif 3, séminaire organisé par Citées Unies de France (CUF) à Cracovie en juillet 2006,</li> <li>- « De la DATAR à la DIACT », lors de la semaine de la science à Damas (Syrie) Novembre 2007,</li> <li>- Conférence sur le Kosovo, pour l'IHEDN Bourgogne, en septembre 2009,</li> <li>- Animation d'un séminaire sur les techniques de « Partenariat Public Privé » à Sofia en octobre 2008,</li> <li>- La réforme de l'administration territoriale de l'Etat en France, à Stara Zagora (Bulgarie), avril 2009,</li> <li>- L'Observatoire des Territoires, Torun (Pologne), décembre 2009.</li> </ul>

Titre	Affectation	Principales réalisations
Expérience à l'international	Inspection Générale des Finances	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluation de protocoles financiers entre la France et la Turquie (notamment programmes d'adduction d'eau et assainissement).</li> </ul>
	Conseiller résident en Pologne.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestion d'un jumelage pour la mise en place du Cadre communautaire d'appui pour la gestion des fonds structurels européens,</li> <li>- Intérim du conseiller résident chargé du jumelage pour le renforcement de l'administration du Maréchal de Mazovie.</li> </ul>
	Expert pour la DATAR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Missions dans le cadre de la politique de développement régional en Serbie, République Tchèque, Roumanie, Turquie et Maroc,</li> <li>- Préparation d'un projet de développement économique local pour l'oblast de Samara (Russie) : définition des besoins puis négociation du projet de contrat et de budget avec les acteurs économiques locaux. (Projet réalisé avec CIVIPOL Conseil et l'agence belge AWEX.).</li> </ul>
	Expert	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mission au Tadjikistan dans le cadre du programme de sécurité alimentaire de l'Union Européenne : évaluation de la faisabilité de projets institutionnels dans le domaine budgétaire. (IPP Consultants),</li> </ul>
	Assistant technique en Serbie.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conseiller du ministre des relations économiques extérieures de Serbie, pour la préparation des administrations chargées de la gestion de programme IPA (pré-adhésion) : formations, audit, préparation des procédures, présentation du système DIS (décentralisation de la gestion des fonds européens) et comparaison avec les pratiques dans d'autres états-candidats.</li> </ul>
	Conseiller à la DIACT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Préparation et gestion d'un projet de jumelage destiné au renforcement de l'administration du « Conseil des Ministres » et des politiques interministérielles de Bulgarie. (Projet remporté avec l'ENA et la Chancellerie du gouvernement de Lituanie). Animation de deux composantes respectivement, pour le renforcement de la coordination administrative entre les services de l'Etat à l'échelon local et entre cet échelon et les administrations centrales,</li> <li>- Missions en Ukraine, pour présenter la politique française d'aménagement du territoire, à la demande de BCEOM (octobre 2006), l'ambassade de France à Kiev (décembre 2006), SOGREAH (février 2007), l'ambassade d'Ukraine en France (conférence prévue à Tchernihiv),</li> <li>- Préparation d'un projet de renforcement de l'administration locale en Syrie,</li> <li>- Audit, préparation et négociation d'un programme de renforcement de l'agence de planification urbaine de Libye (conjointement avec l'Institut d'Aménagement Urbain de la Région Ile de France).</li> <li>- Définition et mise en œuvre d'un programme de coopération entre le ministère du développement régional de Pologne et la DIACT,</li> <li>- Définition et mise en œuvre d'un cycle de formation sur les politiques d'aménagement du territoire pour les auditeurs de l'université CELAP à Shanghai,</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Négociation d'un programme de construction d'un Observatoire du territoire au Venezuela,</li> <li>- Préparation et mise en œuvre d'un projet de jumelage sur les transports et l'aménagement du territoire en Bosnie-Herzégovine,</li> <li>- Activités de soutien à la Délégation à l'Aménagement du Territoire du Bénin,</li> <li>- Activités de soutien au secrétariat à l'aménagement du territoire du Cambodge.</li> </ul>
Recherches et études.	Expert de la DATAR en Pologne.	<p>Etudes comparées sur les méthodes employées dans différents Etats pour ce qui concerne :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La préparation de la loi de finances,</li> <li>- Le contrôle des finances publiques locales,</li> <li>- Les relations financières entre l'Etat et les collectivités locales.</li> </ul>